



GreenTown started in 2010



A sustainable alternative for the oil refinery on Curaçao.

A once in a lifetime opportunity.

2014, RoyalHaskoningDHV





**FROM AN OUTDATED
REFINERY**



**INTO A WORLD-CLASS
GREEN CITY**

Founders



Andrés Casimiri, Alaric Smeets and Sven Rusticus

Our objectives

- **Grow the economy of Curaçao**
- **Generate more jobs**
- **Increase government income**
- **Protect the environment**

**We believe Curaçao can be
100% sustainable and
economically prosperous.**

We're not alone.









The problem



The Isla Refinery



THE BIGGEST POLLUTER in the Dutch Kingdom

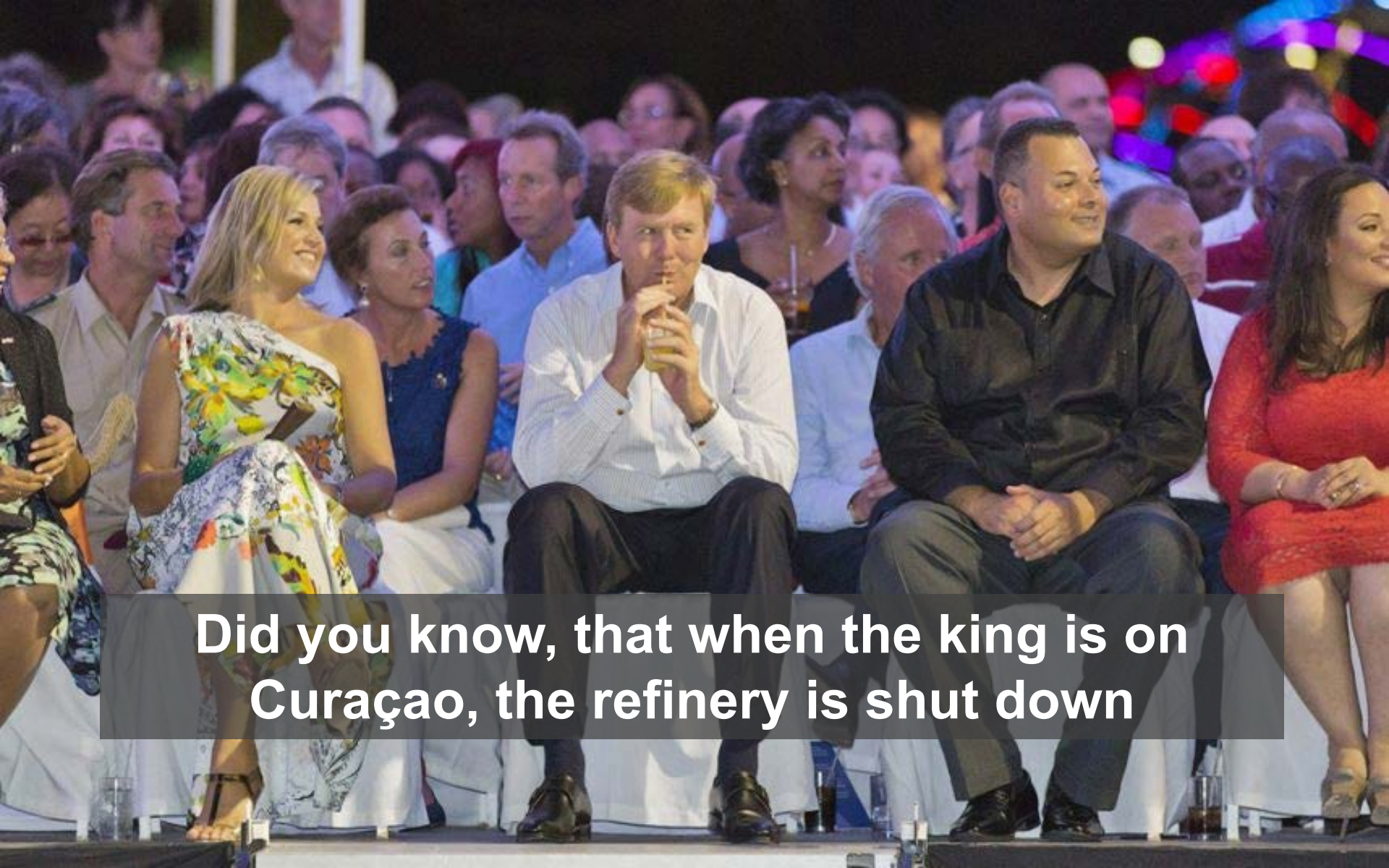






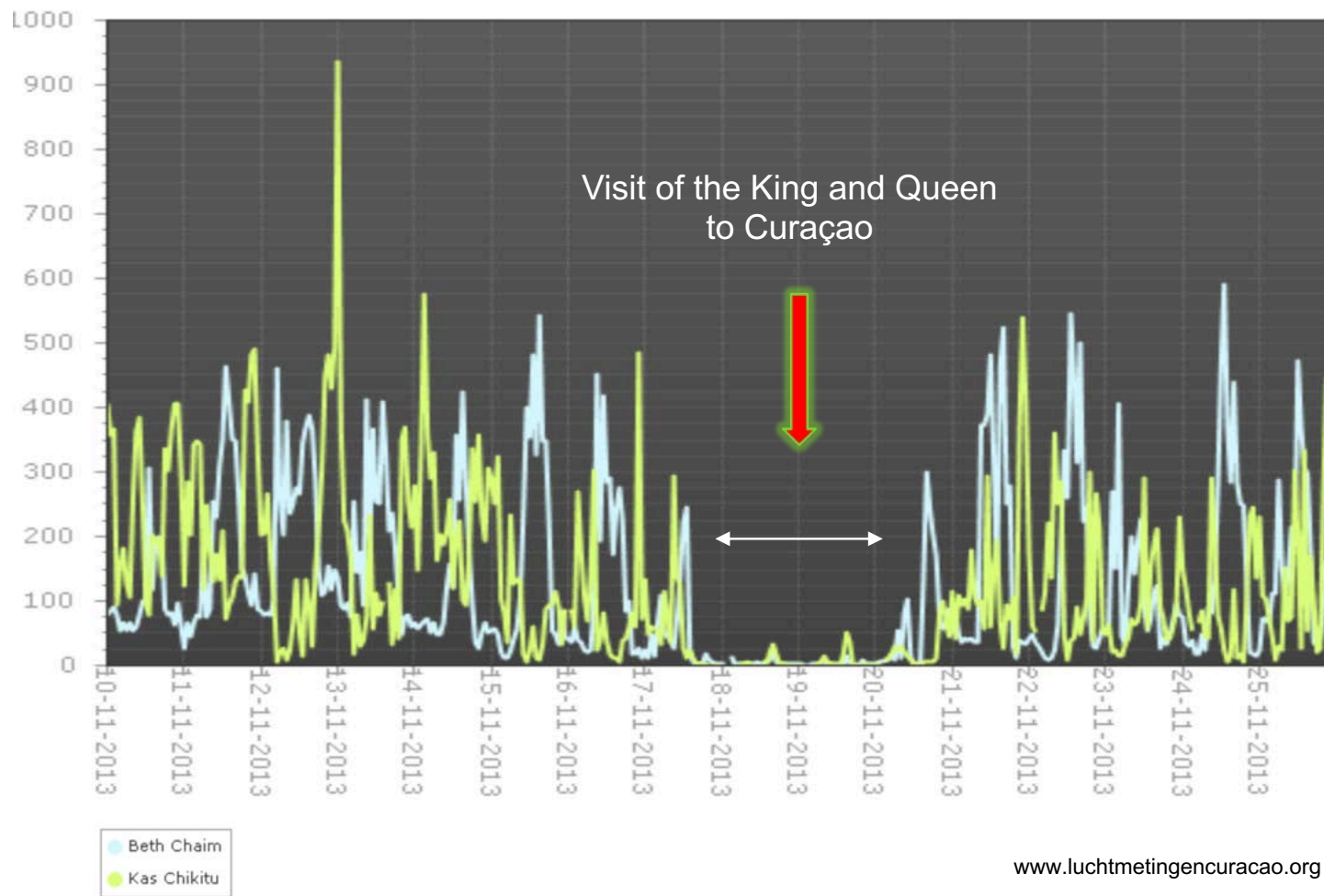


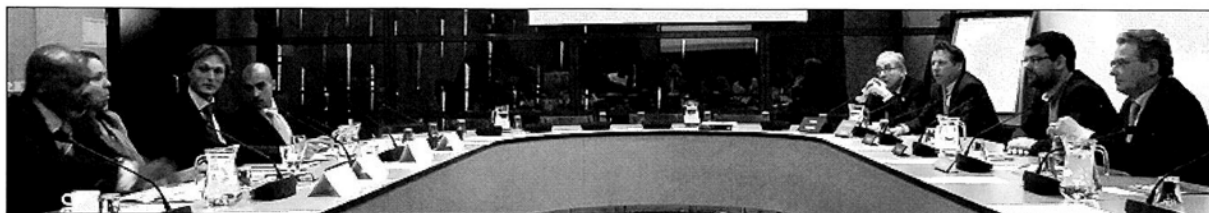
The Asphalt Lake



**Did you know, that when the king is on
Curaçao, the refinery is shut down**

Sulfur dioxide (mcg/m3)





Het GreenTown-team (links) in gesprek met leden van de Tweede Kamercommissie voor Koninkrijksrelaties.

FOTO RENÉ ZWART

‘Voor de koning gaat de Isla wel plat’

Door René Zwart

DEN HAAG - Voor de Curaçaoënaars die onder de - letterlijk - verstikkende rook van de Isla moeten leven, is het te hopen dat koning Willem-Alexander wat vaker naar het eiland komt. Bij koninklijke bezoeken wordt de Isla namelijk stilgelegd om meteen nadat de hoogheden zijn uitgezwaaid weer te worden opgestart.

Met enige verbazing namen de Tweede Kamerleden die gisteren de presentatie van de Stichting GreenTown Curaçao bijwoonden kennis van dit opmerkelijke feit waarvoor aan de hand van meetgegevens over de uitstoot van de raffinaderij het onomstotelijke bewijs werd geleverd: de Isla overschreed de afgelopen jaren de wettelijk vast-

gelegde normen voortdurend in aanzienlijke mate, op de 3 dagen in november 2013 na die het koninklijk paar op Curaçao verbleef. Na de presentatie woensdag in de Staten was het gisteren aan de Nederlandse tak van het burgerinitiatief GreenTown om de Tweede Kamerfracties te informeren en - vooral dat - tot een grotere betrokkenheid te bewegen want die laat in politiek Den Haag te wensen over. „Iedere keer worden wij weggestuurd met het argument dat de raffinaderij een autonome aangelegenheid van het land Curaçao is”, aldus secretaris Sven Rusticus. „Het lijkt wel of Nederland niet durft omdat het bang is te worden beschuldigd van bemoeizucht of kolonialisme. Als wij met iemand van de Nederlandse overheid een gesprek hebben, mogen wij daar ook geen foto van publiceren. Er wordt heel krampachtig gedaan.”

Dat de toekomst van de Isla

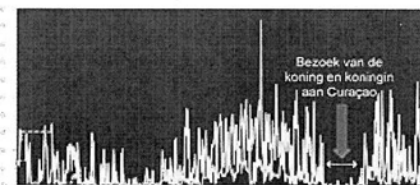
een zaak is die in eerste instantie Curaçao aangaat, had voorzitter Aubrich Bakhuis bij zijn inleiding erkend om er meteen een aantal redenen aan toe te voegen waarom Nederland wel degelijk een direct eigen belang heeft ‘de vinger aan de pols te houden’ omdat de plannen die het kabinet Asjes aan het uitbreiden is nare gevolgen voor het Koninkrijk en dus Nederland kunnen hebben. Bakhuis waarschuwde onder meer voor de schimmigheid waarmee een mogelijk in de maak zijnde deal tussen Venezuela en China is omgeven om de aftandse raffinaderij op te lappen. Voor de 3 miljard dollar die daarmee gemoeid is, wordt buiten het zicht van het College financieel toezicht financiering gezocht waarvoor - ‘als Curaçao het schip in gaat’ - de rekening in Den Haag komt te liggen.

De Tweede Kamer zou de raffinaderij ook uit oogpunt van deugdelijkheid van bestuur - die het Koninkrijk immers dient te waarborgen - als een gezamenlijke verantwoordelijkheid moeten zien. Vanwege de aanhoudende normoverschrijdingen waartegen de Curaçaose overheid weigert op te treden, zijn ook de mensenrechten in het geding, zo voerde Bakhuis aan. Hij deed een klemmend beroep op

project betaald wordt. Dat moet voor het merendeel door de private sector gebeuren: projectontwikkelaars en investeerders, luidde het antwoord. Van Laar vroeg naar de invloed van de Isla op de lokale politiek en ‘gevestigde belangen die alles tegenhouden en vermalen’. Partijen zijn volgens de initiatiefnemers bang voor stemmenverlies als zij openlijk voor sluiting van de raffinaderij zouden pleiten. Ten onrechte vinden zij, want tegenover de 900 banen bij de Isla staan de 16.000 die de ontwikkeling van GreenTown oplevert. Op de vraag van Bisschop welke reden Nederland zou kunnen hebben om geen politieke en morele steun aan het plan te geven, was de reactie van Rusticus

kort: Geen. Recourt wilde weten hoeveel geld de stichting nodig heeft om een doortimmerd masterplan op te stellen waarmee de politiek op Curaçao kan worden overtuigd. Dat is 1 miljoen euro die men bijeen hoopt te krijgen via ‘crowdfunding’ en donaties van potentiële investeerders. Hoe lovend de Kamerleden zich ook uitspraken over de ‘inspirerende’ presentatie, zij vinden dat Den Haag niet voor zijn beurt moet spreken. „Stap één is dat Curaçao zelf een besluit neemt wat het met de Isla wil. Daar moet Nederland zich niet mee bemoeien. Stap twee is de uitvoering. Daar kan Nederland bij helpen”, vatte Van Laar het standpunt van de commissie samen.

Zwaveldeioxide (mcg/m3)

Curaçao-Beth Chum
Curaçao-Kas Ghilly

Advertentie



CO₂



5.5 million tons CO₂ per year

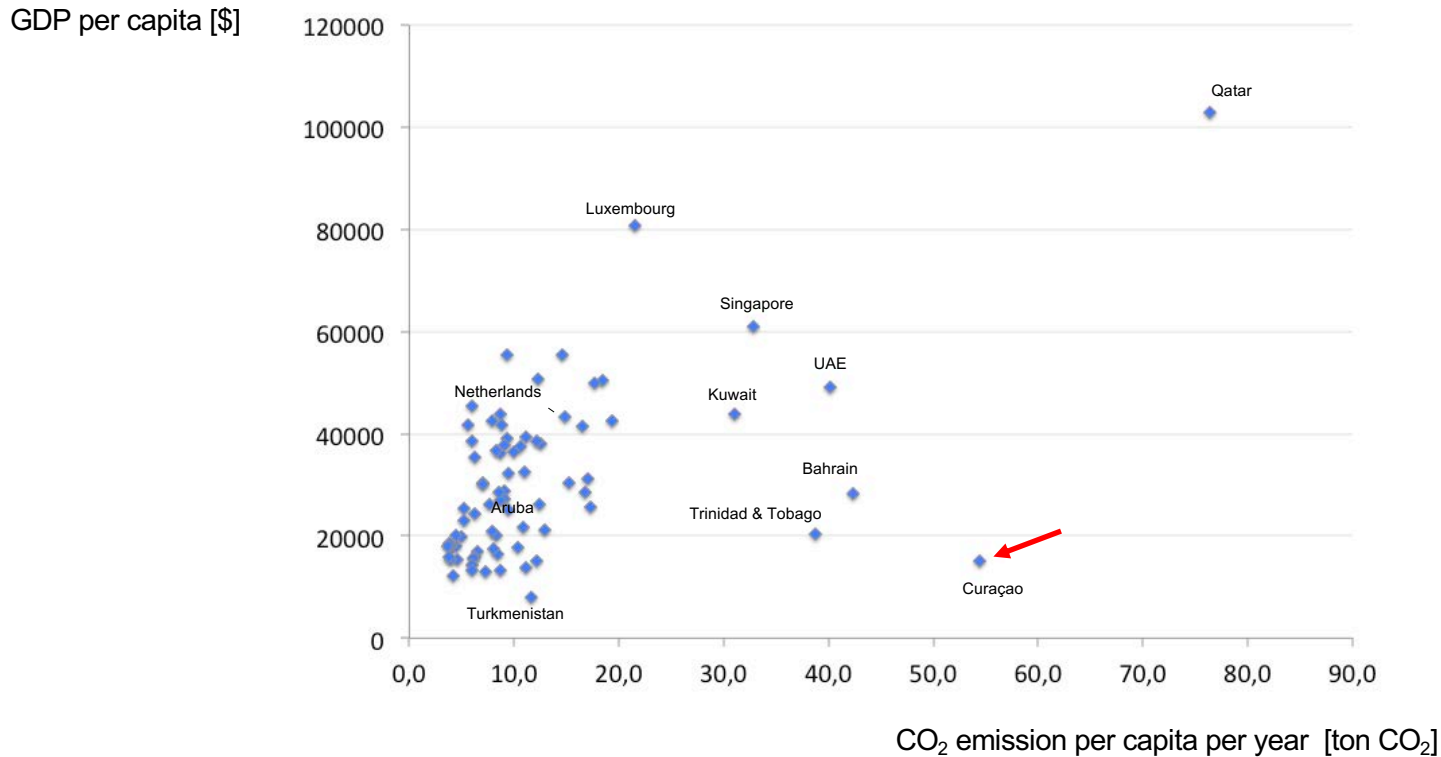
Future carbon emissions pricing poses a tremendous financial risk on Curaçao.

Curaçao is the second largest CO2 emitter per capita!

CO2 emissions (metric tons per capita)

	Country	2014 ▾	
1	Qatar	45.4	
→	2	Curacao	37.7 
	3	Trinidad and Tobago	34.2 
	4	Kuwait	25.2 
	5	Bahrain	23.4 
	6	United Arab Emirates	23.3 
	7	Brunei Darussalam	22.1 
	8	Saudi Arabia	19.5 
	9	Sint Maarten (Dutch part)	19.5 
	10	Luxembourg	17.4 
	11	United States	16.5 
	12	New Caledonia	16.0 
	13	Gibraltar	15.5 
	14	Oman	15.4 
	15	Australia	15.4 
	16	Canada	15.1 
	17	Estonia	14.8 
	18	Kazakhstan	14.4 
	19	Turkmenistan	12.5 
	20	Palau	12.3 
	21	Faroe Islands	12.2 
	22	Russian Federation	11.9 
	23	Korea, Rep.	11.6 
	24	Singapore	10.3 
	25	Netherlands	9.9 
	26	Japan	9.5 
	27	Norway	9.3 
	28	Libya	9.2 
	29	Cayman Islands	9.2

With a relatively low income per capita



SO_2









Sulphuric Acid

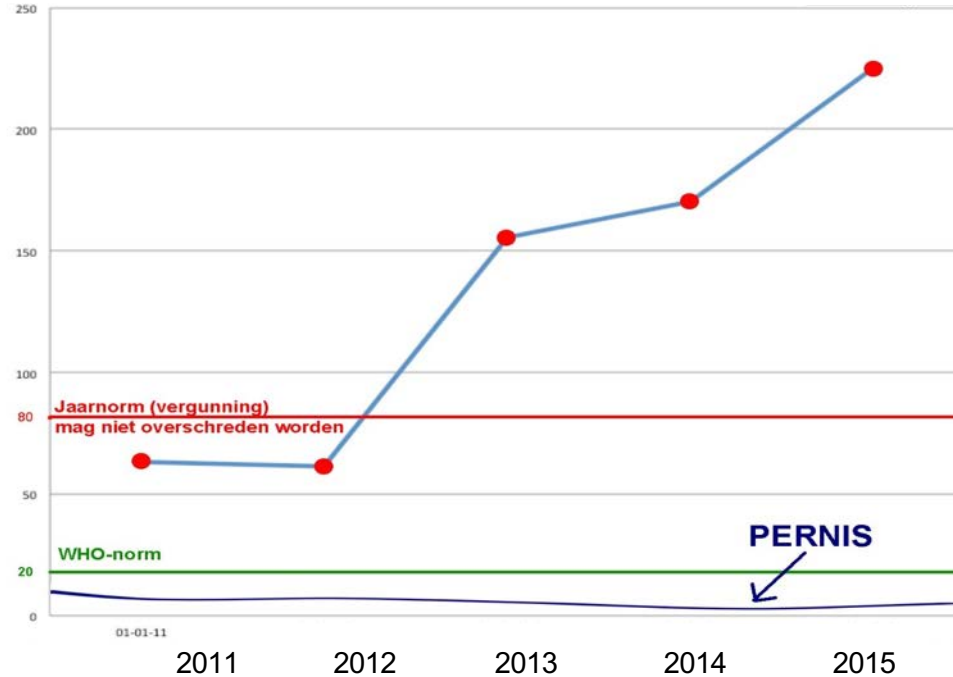
headache, illness, respiratory & heart problems, cancer,
acid rain, acid deposition, destruction of coral and vegetation

Zwavel dioxide (SO₂)

2010-2015

(Jaargemiddeldes mcg/m³)

bron: overheid - www.luchtmetingencuracao.org



The emission of SO₂ from the refinery is increasing year by year and far above the WHO-norm

Emission of cat cracker powder







Oil spills







**It is possible that the refinery will
be closed in 2019.**

CURACAO —

MOTIVA HAAKT AF VOOR OVERNAME ISLA

‘GZE STAAKT PLAN ISLA’

CURAÇAO

Einde tijdperk raffinaderij Isla op Curaçao nabij?

‘ConocoPhillips legt beslag op bezittingen PDVSA op Antillen’

RDK BEZORGD OVER SANCTIE VS

NIEUWS CORRUPTIEZAAK

Naam Nederlands bedrijf duikt op in corruptiezaak rond olieraffinaderij op Curaçao

**Loss of 1075 direct jobs
and 400-1000 indirect jobs from suppliers**

There is a solution



Development of GreenTown



GreenTown encompasses three projects:

- 1. Transformation of the refinery site**
- 2. Commercializing of COT (Curaçao Oil Terminal)**
- 3. Transformation of the asphalt lake**

In total 600 ha.



1. Isla refinery site	380 ha
2. COT	160 ha
3. Asphalt lake	60 ha

Total	600 ha



Isla refinery site

Asphalt lake









Art. J. J. J. J.
19 21 200



Maritime Industry Jobs

We believe Curaçao can be
100% sustainable!



Like

FOLLOW US ON FACEBOOK



GreenTown Curaçao is an environmentally friendly initiative with a mission. GreenTown wants to replace the heavily polluting oil refinery on Curaçao with a lively, green and vibrant city district around the harbor, generating more than 16,000 new jobs, a significant increase in government revenues and be powered solely with sustainable energy. In the future, this new city will provide tens of thousands of people with the opportunity to find clean and sustainable jobs and housing.

**GreenTown creates many jobs
in multiple economic sectors.**

Jobs at Isla

1,475 jobs

1. Direct labor (1,075)
2. Indirect labor (400)

Jobs in GreenTown

10,000 – 16,000 jobs

2014, RoyalHaskoningDHV

1. Dismantling & cleaning ✓
2. Real estate development ✓
3. Marina's ✓
4. Entertainment ✓
5. Tourism & hospitality
6. Luxury cruises ✓
7. Fishing industry
8. Free trade ✓
9. Ship maintenance & repair
10. Ship dismantling & recycling
11. Oil storage (COT) ✓
12. Real estate 'under the smoke'
13. City services
14. Sustainable energy
15. Seaweed farming



Dismantling



Ship building



Cleaning



Ship maintenance



Marina's for mega yachts



Marina's regular yachts



Luxury cruises



Cruise terminal



Sustainable energy



Sustainable fishing



Events & conferences



Seaweed farms



Construction



Free Trade Zone



Hospitality

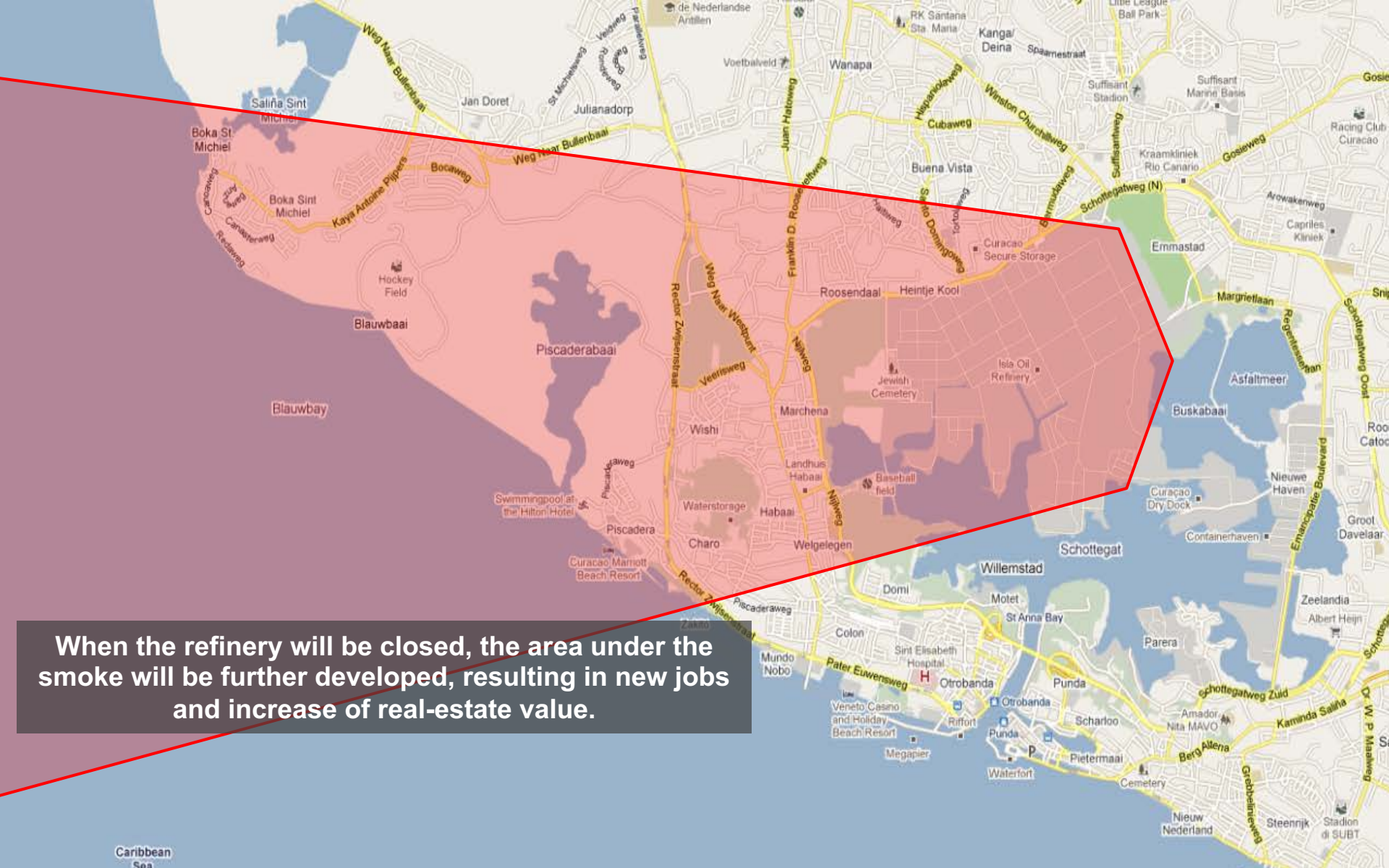


City services

The oil industry will remain on Curaçao, by commercializing the Curaçao Oil Terminal.



Commercial Oil Storage, Blending and Trading



When the refinery will be closed, the area under the smoke will be further developed, resulting in new jobs and increase of real-estate value.

Our partners





MINISTERIE VAN
ALGEMENE ZAKEN
KABINET VAN DE GEVOLMACHTIGDE MINISTER VAN CURAÇAO



Tweede Kamer
DER STATEN-GENERAAL

Public Relations



Balanstotaal MCB 6 miljard	2	Fiscus heeft namen	3	Vrouw spreekt over misbruik	5	Vragenvuur onderwijswet	8	Obama: Meer samenwerking	23
-------------------------------	---	-----------------------	---	--------------------------------	---	----------------------------	---	-----------------------------	----



Volgens de bedenkers is het mogelijk de vervuilde grond op te ruimen en van de 'vuile stad' de groenste stad te maken.

ILLUSTRATIES FUNDASHON GREEN TOWN

Green Town in plaats van raffinaderij

Van een onzer verslaggevers

WILLEMSTAD - De eerste 'zero emission town' in het Caribische gebied. Dat heeft de Fundashon Green Town voor ogen als alternatief plan voor het Isla-terrein.

Gisteravond presenteren Andrés Casimiri en

Sven Rusticus de plannen voor Green Town Curaçao tijdens een bijeenkomst in hotel Kurá Hulanda. Green Town is een stad die volledig op schone energie werkt, waar recycling verplicht is en waar auto's rijdend op fossiele brandstoffen niet zijn toegestaan. Een in het oog

springend gebouw ('landmark building') zou Green Town moeten typeren en zou kunnen dienen als stadskern, overdekte tuin, amfitheater en ontmoetingsplek, te bereiken onder andere met een tramlijn.

Volgens de initiatiefnemers zou het plan 10.000 banen kunnen genereren, het inkomen van de overheid kunnen verdubbelen en onderdak kunnen bieden aan 10.000 gezinnen. De stichting denkt aan economische activiteiten in de marine-industrie, recyclingindustrie, freezone, entertainment en toerisme. Dit zou veel lucratiever zijn dan de 900 banen en 18 miljoen dollar per jaar die de raffinaderij oplevert.



Op pagina 3
Fondsen nodig
voor campagne

Hoe word ik abonnee?

Bel voor meer informatie 7472200 of kom langs aan de Prof. Kernkampweg 21n. Natuurlijk kunt u ook onderstaande bon invullen en deze naar ons opsturen of faxen naar 7472257.

Naam
Voornam(e) M / V
Straat
Nummer
Telefoon
Datum

Abonnementprijs Naf 55,50 incl. OB

* Abonneren is alleen mogelijk op Curaçao.

* Bezorging begint binnen 3 dagen na ontvangst van uw betaling

Antilliaans Dagblad



Onmiddels hebben zich duizenden verzameld rondom dit initiatief, hetgeen in de volksmond bekendstaat als 'GreenTown'. GreenTown Curaçao is uitgegroeid tot een betrouwbare alternatief voor de groei van de economie op het eiland.

FOTOS ARCHIEF

GreenTown Curaçao als nieuwe 'Blue Ocean'-strategie voor Curaçao

OPINIE

Door Orlando Meulens

Deze weken terug deed de stichting GreenTown Curaçao een bod op de Isla, met daarbij waarborging van de banen van de huidige werknemers na sluiting van de raffinaderij in 2019. Tot op heden heeft de premier niet gereageerd. Hieronder naar de mening van Orlando Meulens, die deel uitmaakt van de 'advisory board' en tevens bestuurslid GreenTown Curaçao. Nederland is, meer over de toegenomen waarde van GreenTown Curaçao voor het eiland.

Een veel gehoorde uitspraak over GreenTown Curaçao (GTC) is 'GreenTown Curaçao is een goed plan, maar dient op bijvoorbeeld Outpost uitgevoerd te worden.' Een ingeslagen nuistand is dat GreenTown Curaçao een onroerendgoedproject is. GreenTown Curaçao is een nieuwe economisch plan voor Curaçao, een nieuwe 'Blue Ocean'-strategie voor de economische ontwikkeling van Curaçao. De Blue Ocean Strategy (BOS, Engels voor Blauwe-Ocean-Strategie) was oorspronkelijk een bedrijfsstrategie. De strategie werd in 2005

gepubliceerd in het gelijknamige boek, geschreven door W. Chan Kim en Renée Mauborgne van The Blue Ocean Strategy Institute. De kern van de strategie bestaat eruit nieuwe markten te creëren, de Blauwe Oceanen. De Blauwe Ocean staat voor de nog onontdekte en onontgane markten, waar dus ook nog geen concurrentie aanwezig is. Hier creëert men marktruimte, in plaats van er met anderen om te vechten. Een marktruimte die nieuw is zonder vastgelegde regels, hetgeen nieuwe kansen biedt. De kern van de Blauwe Ocean is de zogenaamde waarde vernieuwing. 'Value Innovation'. Dit in tegenstelling tot markten waar waarden van spelers elkaar hard beconcurreren, de zogenaamde 'Rode Ocean'. Voorbeelden van Blauwe Ocean-strategieën zijn:

- Cirque Soleil. Dit Canadese concern bracht een unieke combinatie van circus en ballet op de markt en elimineerde tegelijkertijd ook kosten uit het traditionele circus, zoals de circuscircus en de steracties.
- Apple. Spelde niet iTunes in op de behoefte van consumenten om tegen geringe kosten online alleen de nummers te kopen die hen interesseren, in plaats van een hele cd te moeten kopen.
- Blue Ocean-strategieën op Curaçao: aan het begin van de twintigste eeuw, bij de initiatie van het industriële tijdperk, speelde Curaçao een belangrijke rol in de regio door gebruik te maken van een Blue Ocean-strategie: toen er grote diensers in Venezuela ontdekt werden, vestigde zich op Curaçao een Nederlandse-Engelse joint venture, 'Shell' genaamd. De grote winst voor Shell kwam tijdens de Tweede Wereldoorlog, waarbij brandstof geleverd werd aan geallieerde troepen.



Andere 'value innovation', conform de Blue Ocean-strategie is het feit dat Curaçao lang onder de naam 'De Antilliaanse Nederlanden'. De offshore-industrie op Curaçao werd hierdoor versterkt. De nieuwe Blue Ocean voor Curaçao is GreenTown Curaçao, het initiatief van één man, de gepensioneerd ondernemer Andrés Casimiri. Onmiddels hebben zich duizenden verzameld rondom dit initiatief, hetgeen in de volksmond bekendstaat als 'GreenTown'.

GreenTown Curaçao is uitgegroeid tot een betrouwbare alternatief voor de groei van de economie op het eiland. Net als Isla in 1914 inspeelde op de wereldbehoefte aan energie middelen aardolie in het industriële tijdperk, eerst door opslag en daarna raffinagefaciliteiten te bieden aan Venezuela, speelt GreenTown Curaçao nu in op een groeiende wereldbehoefte aan duurzame leef-, werk- en recreatievoorzieningen. Dit 'groene' initiatief maakt het mogelijk om, in overeenstemming met internationale verdragen en investeringskansen op het gebied van duurzaamheid, zoals respectievelijk het Kyoto-protocol en de nieuwe prioriteiten van de Europese Investeringsbank voor het financieren van met name duurzame projecten, weer een economie te creëren die de verdere ontwikkeling van Curaçao kan stimuleren.

Naar de ontwikkelingsplannen van GreenTown Curaçao zal de haven van Willemstad heringevoerd worden in een economische zone, bestaande uit twee belangrijke havengebieden. Zodra de haven binnen komt varen treft ze aan het rechte lijn de maakindustrie, waaronder scheepbouw, droogdokactiviteiten (ook voor megajachten), visserij-industrie, de Vrije Zone en de groeiende recyclingindustrie (conform het 'cradle to cradle'-principe). Het linker havendeel zal plaats maken voor de vermaakindustrie, waaronder een megajachthaven, dankzij de gunstige ligging van

Daarnaast zal vanwege het feit dat hier sprake zal zijn van schone industrieën (groen licht en waterpolitie) op het schiereiland van het Schottegat - daar waar zich nu de raffinaderij bevindt, 'Isla', ook ruimte ontstaan voor onder andere een internationale shoppingmall, een sportstadion en een recreatiepark. Verder, kantoren bestemd voor een nieuwe service-industrie. Curaçao heeft op het gebied van het bieden van financiële en juridische diensten inmiddels wereldwijd afgekeken.

Aan de punt van 'Isla' zal een theaertuin/concertgebouw verrijzen, te vergelijken met het Sydney Opera House in Sydney, Australië. Deze zal dienst doen als recreatiezone, voor bijvoorbeeld grote concerten zoals het huidige North Sea Jazz Festival. Daarnaast zal het gebouw ook huisvesting kunnen bieden aan grote internationale conferenties. In GreenTown Curaçao zullen, in samenwerking met internationale universiteiten zoals de MIT, duurzame innovaties en prominente plek krijgen. Zowel fysiek als op het gebied van onderzoek en ontwikkeling. Een andere interessante ontwikkeling is het feit dat vanwege het schone karakter van de nieuwe conglomerate, GreenTown Curaçao, er op het terrein ook plek gecreëerd zal worden voor woonruimte. Net als in elke moderne stad. Echter het speciale aan deze woningen en de andere gebouwen in GreenTown Curaçao is dat zij hun eigen energie zullen gaan produceren middels zon-, wind-, thermische energie en zee-energie. Drinkwater zal middels opslag van regenwater en/of zelf geproduceerd worden (zoals via de reverse osmosis-techniek). En ook niet onbelangrijk: de nieuwe Blue Ocean Strategie van GreenTown Curaçao zal

Van megavervuiler tot emissie loze schone stad

Stichting Green Town presenteert ambitieus groen alternatief voor raffinaderij op Curaçao

Lian van der Laag
Amsterdam

Van een van de meest vervuilde plaatsen op aarde tot een van de schoonste en meest leefbare in de wereld, dat is de toekomst van Curaçao. Het is de ambitie van de Stichting Green Town Curaçao, die een alternatief ontwerp heeft voor het gebied van de voormalige raffinaderij op het eiland. Het ontwerp is een combinatie van natuur, technologie en sociale innovatie.



door de overname van de raffinaderij van de Amerikaanse Shell. Het ontwerp is een combinatie van natuur, technologie en sociale innovatie.

Maar, zegt de Stichting, "Het is een groen project dat op Curaçao wordt gemaakt voor 'de toekomst'. Het is een ontwerp dat op Curaçao wordt gemaakt voor 'de toekomst'. Het is een ontwerp dat op Curaçao wordt gemaakt voor 'de toekomst'.



De foto-afbeelding op Curaçao is een artist's impression van hoe het gebied eruit zou zien als het een groen alternatief wordt. Het is een ontwerp dat op Curaçao wordt gemaakt voor 'de toekomst'.

Groene lobby

Green Town Curaçao is een organisatie die zich inzet voor een groen alternatief voor de raffinaderij op Curaçao. Het is een ontwerp dat op Curaçao wordt gemaakt voor 'de toekomst'.

De Stichting Green Town Curaçao is een organisatie die zich inzet voor een groen alternatief voor de raffinaderij op Curaçao. Het is een ontwerp dat op Curaçao wordt gemaakt voor 'de toekomst'.

De Stichting Green Town Curaçao is een organisatie die zich inzet voor een groen alternatief voor de raffinaderij op Curaçao. Het is een ontwerp dat op Curaçao wordt gemaakt voor 'de toekomst'.

De Stichting Green Town Curaçao is een organisatie die zich inzet voor een groen alternatief voor de raffinaderij op Curaçao. Het is een ontwerp dat op Curaçao wordt gemaakt voor 'de toekomst'.

De Stichting Green Town Curaçao is een organisatie die zich inzet voor een groen alternatief voor de raffinaderij op Curaçao. Het is een ontwerp dat op Curaçao wordt gemaakt voor 'de toekomst'.

Tijdslezer Pipa en Sopa

Joost Steins
Bisschop

De Stichting Green Town Curaçao is een organisatie die zich inzet voor een groen alternatief voor de raffinaderij op Curaçao. Het is een ontwerp dat op Curaçao wordt gemaakt voor 'de toekomst'.

De Stichting Green Town Curaçao is een organisatie die zich inzet voor een groen alternatief voor de raffinaderij op Curaçao. Het is een ontwerp dat op Curaçao wordt gemaakt voor 'de toekomst'.

De Stichting Green Town Curaçao is een organisatie die zich inzet voor een groen alternatief voor de raffinaderij op Curaçao. Het is een ontwerp dat op Curaçao wordt gemaakt voor 'de toekomst'.

De Stichting Green Town Curaçao is een organisatie die zich inzet voor een groen alternatief voor de raffinaderij op Curaçao. Het is een ontwerp dat op Curaçao wordt gemaakt voor 'de toekomst'.

De Stichting Green Town Curaçao is een organisatie die zich inzet voor een groen alternatief voor de raffinaderij op Curaçao. Het is een ontwerp dat op Curaçao wordt gemaakt voor 'de toekomst'.

De Stichting Green Town Curaçao is een organisatie die zich inzet voor een groen alternatief voor de raffinaderij op Curaçao. Het is een ontwerp dat op Curaçao wordt gemaakt voor 'de toekomst'.

De Stichting Green Town Curaçao is een organisatie die zich inzet voor een groen alternatief voor de raffinaderij op Curaçao. Het is een ontwerp dat op Curaçao wordt gemaakt voor 'de toekomst'.

De Stichting Green Town Curaçao is een organisatie die zich inzet voor een groen alternatief voor de raffinaderij op Curaçao. Het is een ontwerp dat op Curaçao wordt gemaakt voor 'de toekomst'.

Innovaties

'Oormicroscoop' hoort vlieg lopen

Stichting Green Town Curaçao is een organisatie die zich inzet voor een groen alternatief voor de raffinaderij op Curaçao. Het is een ontwerp dat op Curaçao wordt gemaakt voor 'de toekomst'.

Stichting Green Town Curaçao is een organisatie die zich inzet voor een groen alternatief voor de raffinaderij op Curaçao. Het is een ontwerp dat op Curaçao wordt gemaakt voor 'de toekomst'.

Stichting Green Town Curaçao is een organisatie die zich inzet voor een groen alternatief voor de raffinaderij op Curaçao. Het is een ontwerp dat op Curaçao wordt gemaakt voor 'de toekomst'.

Zelf je prototype printen in 3D

Stichting Green Town Curaçao is een organisatie die zich inzet voor een groen alternatief voor de raffinaderij op Curaçao. Het is een ontwerp dat op Curaçao wordt gemaakt voor 'de toekomst'.

Stichting Green Town Curaçao is een organisatie die zich inzet voor een groen alternatief voor de raffinaderij op Curaçao. Het is een ontwerp dat op Curaçao wordt gemaakt voor 'de toekomst'.

Stichting Green Town Curaçao is een organisatie die zich inzet voor een groen alternatief voor de raffinaderij op Curaçao. Het is een ontwerp dat op Curaçao wordt gemaakt voor 'de toekomst'.

Stichting Green Town Curaçao is een organisatie die zich inzet voor een groen alternatief voor de raffinaderij op Curaçao. Het is een ontwerp dat op Curaçao wordt gemaakt voor 'de toekomst'.

Stichting Green Town Curaçao is een organisatie die zich inzet voor een groen alternatief voor de raffinaderij op Curaçao. Het is een ontwerp dat op Curaçao wordt gemaakt voor 'de toekomst'.

Zenderpil belt na het slikken

Stichting Green Town Curaçao is een organisatie die zich inzet voor een groen alternatief voor de raffinaderij op Curaçao. Het is een ontwerp dat op Curaçao wordt gemaakt voor 'de toekomst'.

Stichting Green Town Curaçao is een organisatie die zich inzet voor een groen alternatief voor de raffinaderij op Curaçao. Het is een ontwerp dat op Curaçao wordt gemaakt voor 'de toekomst'.

Stichting Green Town Curaçao is een organisatie die zich inzet voor een groen alternatief voor de raffinaderij op Curaçao. Het is een ontwerp dat op Curaçao wordt gemaakt voor 'de toekomst'.

Zoute kool aan zee

natuurdagboek | oktober 2013

emand vroeg me of je zeekool kunt eten. Ja, dat kan. Het groeit op de Afshuidijk. Het heeft lila bloemetjes, leersche koolbladeren en het kan goed tegen zout. Dat moet ook wel op de Afshuidijk, te meer daar de plant vooral aan de rivier aan groeit. Zeekool he, geen meerkool. Hoe moest iemand dat dan bereiden?

Van de culinaire kant van zeekool weet ik niets. Ik ben geen wandelaar, zelfs geen knuffelkool boek, voor recepten moet u niet bij mij zijn, ik doe altijd maar wat. Zeekraal eet ik rauw, wilde paddenstoelen bak ik alsof het champignons zijn en zeekool heb ik nog nooit gesotten, laat staan bereid. Gelukkig is daar internet. De kool-achtige bladeren, lees ik, zijn eetbaar. Je moet de stengels blancheren. Maar in Nederland mag dat niet, want zeekool is beschermd. Wij dummeren ons weliswaar de mooiste zeearen af en als er dan dijkplanten op de dijk

groeien, verklaren we die beschermd. Er zijn drie Europese populaties van zeekool: Oostzee, Zwarte Zee en Noordzee. In Nederland dock de plant voor het eerst op in Zeeland. In 1935 een heer op Walcheren. Het rolde door de wind gedreven noordwaarts en vestigde zich op zoute, steile gronden, zoals de zeedijk bij Den Helder. Zeekool rolt lang de kust zoals tumbleweed door de woestijn in Arizona. En anders stromen de zaden wel mee met de golven. Ze blijven drijven, sporen aan en ontkiemen. De Afshuidijk was voor zeekool een paradijs.

Er dreven zaden naar Texel, waar zeekool algemeen is geworden langs de waddendijk. Het wordt er zelfs verboden voor de groente-handel. Afgelopen zomer vond ik één zeekoolplant op de waddendijk bij van Schermmokk. De eerste.

KOOS DIJKSTERHUIS



Zeekool FOTO GERRITJUS LANGE

Wandelpadennetwerk ontsluit 1200 kilometer Waddenkust

Over de Friese terpen en langs reuswoudse dorpijes loopt het nieuwe 1200 kilometer lange wandelpadennetwerk Waddendijken. Afgelopen weekend ging de laatste knooppunt op de grond in. Het netwerk strekt zich uit van de Waddendijken over de kop van Noord-Holland, langs de Friese en Groninger kust, tot in Duitsland.

Iedereen kent wel de Friese Hallen, waar je de verhoort palst naar verschillende Waddendijken. Maar het Friese kustgebied is niet vaak links liggen", vertelt Ees Wiersma van Schieding, van Landschapshoofd Friesland. Hetzelfde geldt voor de Groninger kust, stelt hij. "Wie het boek De Graatprijzen van Frank Westerman heeft gekocht, weet hoe rijk de geschiedenis van de overheid - schone gronden - is. De eerste terpen zijn rond 500 voor Christus ontstaan. Ver voor de aanleg van de dijken in de 12de eeuw. Het is het een soort tijdsmachine".

Het ruim duizend kilometer strekende wandelpadennetwerk, het Schotgat, dat getuigt van al bijna honderd jaar opgevoerd door de IJsla-afsluiter. Tot 1985 was het eigendom van Shell, toen verkocht de maatschappij het aan de overheid op het eiland (voor een gulden) die het sindsdien aan de



De dijk bij het Friese Moddergat.

Alleen nog de overheid meekrijgen

De Isla-raffinerij op Curaçao is de smerigste plek in het Koninkrijk der Nederlanden. Andres Casimiri en Sven Rusticus werken aan een schoon alternatief, dat bovendien duizenden banen moet opleveren. Deel 2 van een tweeluik.

TEKST Nico de Fijter, Willemstad (Curaçao)

Ja, de vervuiling van de raffinaderij is enorm. Dat weten ze. En ja, dat is ernstig. En zeker, er moet wat aan gebeuren. Maar schelden op de raffinaderij, dat doet Andres Casimiri en Sven Rusticus niet meer. Die boodschap komt toch niet aan, redeneren ze. Dat de Isla-raffinerij op Curaçao een grote bron van vervuiling is, is algemeen bekend. De bodem is vervuild, de uitstoot ziesmaakend. Toezicht door de overheid op de raffinaderij is er eigenlijk niet. Nog nooit kreeg de uitbater van het complex op de Caribische eiland - de Venezolaans staatsmaatschappij FPPSA - een sanctie opgelegd voor het overtrekken van de milieuregels.

"Onze plannen richten zich niet op wat er al dan niet deugt aan de raffinaderij", vertelt Rusticus. "Onze plannen gaan over de toekomst. Want er is een prachtig alternatief voor de raffinaderij. Ook werken daar nu 12.000 mensen. Nu nog een goede 500. Maar onze plannen, en die zijn door ingenieursbureau Royal Haskoning doorgetrokken, leveren liefst 17.000 banen op. Zonder dat het eiland nog langer vervuild wordt. Wij zeggen niet: weg met de Isla. Wij zeggen: hier zijn duurzame plannen die duizenden banen opleveren."

De plannen hebben een naam: Greentown Curaçao. Rusticus (43) en Casimiri (78) zijn de bedenkers van. Heel kort samengevat zien die plannen er zo uit: als het huizencomplex met het Venezolaans oliebedrijf in 2015 afsluut, gaat de Isla-raffinerij dicht en wordt het enorme complex - 600 hectare, midden op Curaçao, in eigendom van de overheid - schoon gemaakt zodat er ruimte komt voor een nieuw, duurzame en energiecentrale stad met duizenden nieuwe banen.

Wie naar de kaart van Curaçao kijkt, valt het onmiddellijk op. In het hart van het eiland ligt een enorme natuurlijke binnenhaven, het Schotgat. Dat got wordt al bijna honderd jaar opgevoerd door de Isla-raffinerij. Tot 1985 was het eigendom van Shell, toen verkocht de maatschappij het aan de overheid op het eiland (voor een gulden) die het sindsdien aan de



Venezolaans verhuurt (voor een schijntje) "De raffinaderij heeft het eiland veel goeds gebracht", zegt Casimiri, die op Curaçao opgroei- de en er twaalf jaar geleiden, na een succesvol bestaan als zakenman, terugkeerde. "Iedereen op het eiland kent wel iemand die er gewerkt heeft. De raffinaderij zorgde ervoor dat mensen konden studeren. Er kwam welvaart van. In de Tweede Wereldoorlog, spoelde gaat de Isla-raffinerij dicht en wordt het enorme complex - 600 hectare, midden op Curaçao, in eigendom van de overheid - schoon gemaakt zodat er ruimte komt voor een nieuw, duurzame en energiecentrale stad met duizenden nieuwe banen."

"Wij zeggen niet: weg met de Isla. Wij zeggen: hier zijn duurzame plannen die duizenden banen opleveren."

'De tijd dat de raffinaderij het eiland verder hielp, is voorbij'



Een tekening van de nieuwe invulling van het terrein van de Isla-raffinerij: Greentown. Een duurzame stad op schoongemaakte grond, die duizenden nieuwe banen oplevert.



Het Schotgat, de natuurlijke haven waarin Greentown moet verrijzen.

van de brandstof die de geallieerde vliegtuigen in de lucht hielden, kwam hier vandaan. De Duitsers hebben nog geprobeerd om terpelde's door de Sint Anna'sbaai naar het Schotgat te schieten."

Dat de raffinaderij sterk vervuiling is, ja, dat werd en wordt voor lief genomen, vertelt Casimiri. Hij groeide zelf ook op onder de rook van de Isla. Pas toen hij begon deze eeuw terugkeerde op het eiland, kreeg hij oog voor de problemen die de raffinaderij veroorzaakt.

"De tijd dat de raffinaderij het eiland verder hielp, is voorbij", zegt Rusticus. "De raffinaderij zorgt al lang niet meer voor grote werkgelegenheid. Integendeel." Terwijl hij gebrek aan banen een van de grootste problemen van het eiland is, zegt Casimiri. "Er komt op het eiland moeders naar mij toe die vragen: wat moet mijn zoon gaan studeren? Chemie, zodat hij op de raffinaderij aan het werk kan? Of heeft dat geen zin meer? Heeft u geen baan voor hem, vragen ze. Mensen op het eiland zien ook dat het met de raffinaderij een aflopende zaak is."

Toch besloot de regering van Curaçao vorige maand, met steun van het parlement, om de raffinaderij te gaan vernieuwen. Zodat de raffinaderij ook na 2019 verder kan. De vernieuwing vergt een investering van zeker 3 miljard dollar. Dat geld is er niet, en investeerders zijn er evenmin.

Voel banen

Wat dat betreft staat Greentown er beter voor. Niet dat het goedkoper is. Integendeel: de aanleg daarvan komt tussen de 4 en 5 miljard dollar. Maar daarmee maakt Casimiri zich totaal geen zorgen, vertelt hij. "Dat geld komt er wel. Er staan al investeerders klaar." In augustus boekte Greentown een groot succes: de Amerikaanse investeringsbank (JLI) schuurde zich achter de plannen bij te dragen. De JLI is de grootste multinationale vestrekker van leningen. "In het grote verscheid tussen plannen en het vernieuwen van de raffinaderij is dat het met de raffinaderij een aflopende zaak is."

vert", zegt Rusticus. "Alleen al de schoommaak van het Schotgat biedt tweeduizend mensen zeven jaar lang werk", zegt Casimiri. "We rond het Schotgat rond, ziet meteen dat de schoommaak dringend nodig is. In het noord-oosten komt, zijn de (ruis)bewoners van het Schotgat bezig verontreinigd. De oevers zijn zwart van de olie, op het water drijft een dikke, glinsterende drab."

In het westen van het Schotgat zijn andere problemen. Omdat het water in de binnenhaven door de raffinaderij flink is vervuild en de wind op Curaçao vrijwel altijd uit het noord-oosten komt, zijn de (ruis)bewoners van het Schotgat bezig verontreinigd. De oevers zijn zwart van de olie, op het water drijft een dikke, glinsterende drab."

"Maar dat kan allemaal worden schoongemaakt", zegt Casimiri. Die schoommaak komt volgens de Greentown-berekeningen 167 miljoen dollar. Maar als die schoommaak achter de rug is, volgt de opbouw van Greentown, vertellen de twee mannen enthousiast. "Het wordt een prachtig complex, met woningen, met winkels, met uitgaansgelegenheden", vertelt Rusticus. Dat laatste biedt vooral kans, denken de Greentown-oprichters. "Curaçao is niet zo goed als verrijkt door de raffinaderij", vertelt Casimiri. "Maar mensen entertainen en goede entertainment-producties organiseren - dat kunnen ze wel. Kijk maar naar het carnaval op het eiland, of de Curaçao variant van het North Sea Jazz Festival. Dat is een enorm succes. Dat zie ik voor me in Greentown. Cruiseschepen vol mensen die hier een dag aannemen, lekker gaan winkelen, een happy ete en 's avonds naar een prachtige voorstelling gaan."

"Van een eenzijdige economie die sterk leunt op de raffinaderij, gaan we naar een diversere economie met tal van sectoren", vertelt Rusticus aan. Hij somt op: "Entertainment, de maritieme sector, scheepbouw, scheepvaartuigen, visserij. Dat hebben we nu allemaal niet of amper." Volgens Casimiri brengt Greentown vers

'De 4 of 5 miljard voor de aanleg van Greentown komt er wel, er staan al investeerders klaar'

duwen sectoren terug. "Curaçao stond lang geleden bekend om zijn hardhout. Dat is weg. Want de mensen die in de boortindustrie werken, stapten allemaal over naar de raffinaderij. En een soortgelijk verhaal is er te vertellen over de visserij."

Greentown moet energieneutraal worden, willen de twee mannen. "De natuur blijft ongetroefd. Wat vervuild is, wordt schoongemaakt. En we wekken onze eigen energie op. Met zonnepanelen, windenergie en allerlei andere vormen van alternatieve energie."

Greentown heeft één groot probleem: hoe krijgen ze de overheid mee? "Met de benodigde investeringen komt het goed", zegt Casimiri. "Maar we moeten per se de steun van de overheid hebben. Zij moeten zeggen: we stoppen met de raffinaderij, hier is de grond, maak jullie plannen werkelijkheid. Ik ken het eiland goed, en daardoor weet ik: de ontwikkeling van Greentown moeten we in eigen hand houden."

"Het gaat om erg veel geld, en op een eiland als Curaçao betekent dat dat corruptie op de loer ligt. De overheid moet ermee instemmen, dat kan niet anders. Som met haar een beetje. Het zal een enorme stimulans zijn voor het eiland en voor de regio. Ik weet zeker dat het hok. De lobbygroepen voor de raffinaderij worden steeds zwakker. En onze gebieden steeds sterker."

Nauwelijks
winst voor RBC

2

Inspectie nog
altijd onbemand

3

VANDAAG IN UITGAAN:
Carnavalsweekend 15 Vrouwen rocken 18

Jatsenjoek nu
premier Oekraïne

29

Bod GreenTown op Isla

Van een onzer
verslaggevers

WILLEMSTAD - In ruil voor de garantie dat voor alle huidige werknemers van de Isla-raffinaderij de werkgelegenheid gewaarborgd blijft, wil GreenTown de Isla kopen voor het symbolische bedrag van 1 gulden.

Dat staat in een door GreenTown opgesteld Memorandum of Understanding (MoU), dat aan de regering is aangeboden. De regering heeft tot 1 juli de tijd om het MoU te ondertekenen; en tot 1 oktober dit jaar om een officieel contract te tekenen, zo staat in het MoU. Om op tijd een soepele overgang van olieraffinage naar nieuwe duurzame economische activiteiten voor en na 2019 te hebben, wil GreenTown uiterlijk 1 januari 2015 beginnen met de clean up.

„Sinds haar oprichting heeft GreenTown een uitgebreid netwerk gebouwd van topexecutives, internationale bedrijven, universiteiten, deskundigen, in-

vesteers, financiële instellingen en het grote publiek op Curaçao en Nederland die ondersteuning en back-up van GreenTown en haar duurzame visie bieden. Onder andere heeft GreenTown een Letter of Support van de Europese Investeringsbank ontvangen, waarin zij hun steun en intentie toezeggen om GreenTown en haar duurzame visie te financieren”, wordt in het MoU vermeld.

GreenTown biedt de regering vier garanties: aan alle medewerkers van de Isla, op de loonlijst op 1 maart 2014, zal een baan met gelijkwaardig salaris in GreenTown of daarmee samenhangende economische activiteiten worden geboden na 1 januari 2019. Medewerkers die na 1 maart dit jaar worden aangenomen, zal tegen die tijd een sociaal plan worden aangeboden.

GreenTown zegt verder een jaarlijkse huur van 10 miljoen dollar te zullen betalen vanaf 2019 aan de regering van Curaçao. Tot slot wil GreenTown de extra belastingen die wor-

den gegeneerd in de twee economische zones verdelen tussen de regering en GreenTown. Afgelopen woensdag zou premier Asjes' regering een MoU met Adriël Chávez, vicepresident van het

Venezolaanse staatsoliebedrijf PdVSA, tekenen over de modernisering van de raffinaderij maar dat

ging op de valreep niet door.

Premier Asjes was gisteren niet bereikbaar voor een reactie op het MoU van GreenTown.

Jump-up SGR-Groep



De SGR-Groep organiseerde gisteren een feestelijke jump-up in Emmastad samen met Fundashon Verriet en leerlingen en leraren van de Divi Divi-school. De parade jumpde door de Prinsenaan, Koninginnelaan, Louise de Collingnalaan, Irenelaan, Margrietaan, Koninginnelaan en Prinsenaan.

FOTO JEU OLIMPIO

Lovers verliest zaak schoolmelk

Van een onzer
verslaggevers

WILLEMSTAD - De rechter heeft in de schoolmelkzaak die Lovers tegen de regering aanspande, het bedrijf in het ongelijk gesteld. Lovers moet nu voor de proceskosten van 1.500 gulden opdraaien. De rechter oordeelde dat er géén sprake was van een overeenkomst tussen

Lovers en de regering. De melkfabrikant bepleitte tijdens de rechtszaak dat dit wel het geval was, terwijl de regering het bestaan van een overeenkomst betwistte. De rechter heeft de regering op dit punt gelijk gegeven. „Een overeenkomst met het land is pas

rechtsgeldig nadat een machtigingsbesluit daartoe, gebaseerd op een besluit van de Raad van Ministers is gegeven.”

De rechter merkte daarbij op dat het in een kleine samenleving belangrijk is dat regels over bevoegdheid en formele besluitvorming strikt in acht worden genomen. De Raad van Ministers heeft geen besluit genomen en ook niet een machtigingsbesluit genomen, zo oordeelde de rechter. Hiermee komt de vordering van Lovers te vervallen om de regering te verplichten de overeenkomst na te komen en het bedrijf de schoolmelk te laten lever-

ren voor de periode 2013 tot 2016. De dwangsom van 2.500 gulden per dag die Lovers vorderde voor het niet naleven van de overeenkomst is door de rechter verworpen. Lovers eist voor een verbod op het houden van een nieuwe openbare aanbesteding voor de levering van schoolmelk werd niet gehonoreerd. De melkfabrikant wilde een dwangsom van 1.500.000 gulden voor het geval de regering toch een nieuwe openbare aanbesteding zou houden. Ook eiste Lovers een schadevergoeding van 216.623 gulden. Lovers' vorderingen zijn verworpen omdat er in het oordeel van de

rechter géén sprake was van een overeenkomst en de fabrikant op grond daarvan er geen consequenties aan kan verbinden. Lovers kreeg de gun-

ning voor de levering van schoolmelk na een openbare aanbesteding vorig jaar. Omdat er bij die aanbesteding fouten waren gemaakt, besloot de regering in januari van dit jaar om een nieuwe aanbesteding te houden.

Advertisement for Techniek & Design. It features a logo with a stylized 'T' and 'D' and the text 'TECHNIEK & DESIGN'. Below the logo, it says 'Monthly Special' and '25% DISCOUNT ON ALL BEDS'. At the bottom, it provides contact information: 'Groot Devalaar | tel. 737 8181 | www.techniekdesign.com'.

Advertisement for Coral Estate Centre. It features the text 'Coral Estate Centre' and 'The new place to be'. Below this, it says 'Seaview Studios' and 'prices from \$162,000'. It also mentions 'FOR PRIVATE USE or RENTAL PURPOSES' and 'CASH OR OWNERSHIP'. At the bottom, it provides contact information: 'CORAL ESTATE, RIF ST. MARIE • WWW.CORALESTATESALES.COM'.

< Zoeken

altijd doen.

8 u. Vind ik leuk Beantwoorden

9



Edith Bouthisma

Tja, tegen beter weten in blijven geloven in voortzetting. Plan B was er niet. Ga in gesprek met de mensen achter de echte Greentown om dit zinkend schip vlot te trekken.

6 u. Vind ik leuk Beantwoorden

9



Georgino Vincent Clemence

Je kan dat maar blijven roepen maar je kan ook beginnen met een alternatief plan dat allang niet meer alternatief is maar noodzakelijk. Deze mensen leren het nooit.

6 u. Vind ik leuk Beantwoorden

6



Wijnand Anansi Stomp

Tijd voor verandering tijd voor initiatieven als Greentown. We need you! Yu di Korsou!

5 u. Vind ik leuk Beantwoorden

7



C G van Berge

Ga praten met Greentown, ondernemers uit binnen en buitenland en niet vergeten de werknemers wat te doen....Ontmantel alles en van de verkoop kun je arbeiders betalen. Ga investeerders interesseren in nieuwe ontwikkelingen van het gebied.....Doe iets.

4 u. Vind ik leuk Beantwoorden

4



Ilse Daal

Schrijf een opmerking...



“One love, one heart, one destiny...
GreenTown ta nos futuro.
17.000 kupo di trabou NÓ ta wega!”

Junior Tecla - Embahador di GreenTown



Bishitá greentowncuracao.com | Like i share nos riba  GreenTownCuracao!



GreenTown has received support and a support letter from the European Investment Bank



That was handed over to the
Central Bank of Curaçao



Wubbo Ockels





**The Dutch government is willing to
assist in creating GreenTown,
as long as the Curaçao government
takes the initiative.**

References of transformations of polluted areas in the world.

The Curaçao problem is not unique. Transforming polluted areas into clean areas has been done before, in many countries.



SINGAPORE

Keppel Bay



CAPE TOWN

Victoria & Alfred Waterfront



MICHIGAN

Saint Joseph



AMSTERDAM

Westergasfabriek

Next steps





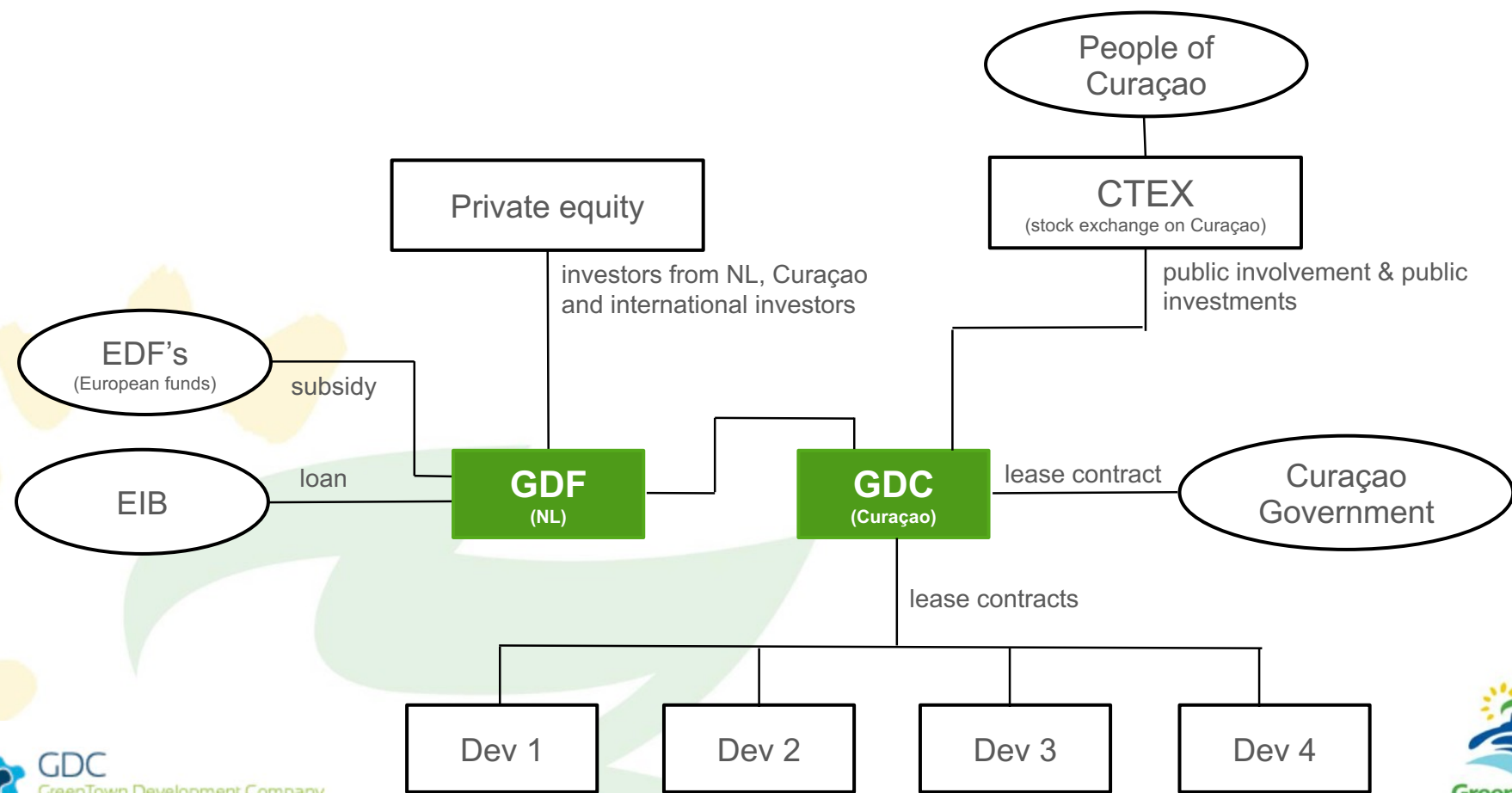
GreenTown Development Company

GreenTown Development Fund and Development Company

- an area development company and investment fund -



GreenTown Development Fund & Company



GreenTown DevelopmentCompany Team



Sven Rusticus - Dutch
Founder GreenTown
Entrepreneur
Mechanical Engineering
Delft University of Technology
MBA RSM Erasmus University



Andres Casimiri - Curaçao
Founder GreenTown
International entrepreneur
Aerospace engineering



Paul Jansen - Dutch
Urban Development
Royal HaskoningDHV



Bouke Vellinga - Dutch
Urban Development Program Manager
Royal HaskoningDHV
Architecture
Delft University of Technology



Marc Numann - Dutch
Urban Development
Royal HaskoningDHV
Real Estate
Delft University of Technology



Prof. Jacques van Dinteren
Dutch
Urban Development
Royal HaskoningDHV



Orlando Meulens – Curaçao
Lecturer Sustainability
Haagse Hogeschool
Hogeschool van Utrecht
Erasmus University
Masters Managent Consultancy.



Lex Veerkamp
Dutch / Curacao raised
Mathematics Teacher
Utrecht University



Nasha Desbarida - Curaçao
Founder Kòrsou Solidario i Duradero
Legal Advisor
Erasmus University Rotterdam
Development Company



Prof. Jan Rotmans
Professors Sustainable Transitions
Delft University of Technology
Erasmus University Rotterdam

Our values

- **Determined**
- **Purpose**
- **Honest**
- **Transparent**
- **Engaged**
- **Courageous**
- **Open-minded**
- **Trust**
- **Cooperative**
- **Team**

We developed a Financial Model with RoyalHaskoningDHV



Financial Model

Cost

Dismantling cost
Cleaning cost
Ready for construction cost
Public infrastructure cost
Re-training cost
Lease to the government cost

Income

Lease income
Shared incremental tax income



Financial
Model



Investment needed
NPV
IRR

CAPEX overview (euro million)		
Building a professional organization		1
Analysis , studies, master plan development		5
Dismantling the refinery + sale of scrap steel		-50
Cleaning the isla terrain		125
Cleaning the bay		50
Cleaning the asphalt lake		50
Making the property ready for construction		50
Public infrastructure		50
Social plan and re-training program cost		60

GreenTown Curacao						2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036	2037	2038	2039	2040	2041
1. Isla and asphalt lake transformation																												
	Total		2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036	2037	2038	2039	2040	2041			
CAPEX overview (euro million)																												
	Building a professional organization	1	0,5	0,5																								
	Analysis , studies, master plan development	5	1	2,5	1,5																							
	Dismantling the refinery + sale of scrap steel	-50		-12,5	-12,5	-12,5	-12,5																					
	Cleaning the isla terrain	125			10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	5											
	Cleaning the bay	50			10	10	10	10	10	10																		
	Cleaning the asphalt lake	50			10	10	10	10	10	10																		
	Making the property ready for construction	50				5	5	5	5	5	3	3	3	3	3	2	2	2	2	2								
	Public infrastructure	50							5	10	10	10						5	5	5								
	Social plan and re-training program cost	60		30	20	10																						
OPEX																												
	Operational cost of management organization	42			2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
	Maintenance of infrastructure (yr, 1-20)	42								1	1		1	2	2	2	2	3	3	3	4	4	4		5	5	5	
	Lease to the government	0																										
Revenues																												
	Lease income	789				2	4	6	8	10	12	21	30	36	40	44	48	52	56	60	64	68	71	76	81	81	81	
	land distributed per year (ha)	250 ha				10	10	10	10	10	10	30	30	20	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	
	cumulative land distributed (ha)	250 ha				10	20	30	40	50	60	90	120	140	150	160	170	180	190	200	210	220	230	240	250	250	250	
	lease income per ha (starting at €20/m2)					0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,3	0,3	0,3	0,4	0,4	0,4	0,4	0,4	0,4	0,4	0,4	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	
	Shared Tax Income with the government (TIF area)	50%				0,5	1	1,5	2	2,5	3	4,5	6	7	7,5	8	8,5	9	9,5	10	10,5	11	11,5	12	12,5	12,5	12,5	
	Average Tax income per distributed ha	0,1																										
	Subsidies European Union	66,15			6,65	6,125	6,125	10,5	10,5	3,5	3,5	3,5	3,5	3,5	3,5	3,5	1,75	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	% of the cleaning cost will be subsidized by the EU	35%																										
	Balance		-1,5	-20,5	-34,4	-25,9	-13,4	-19,0	-21,5	-12,0	-7,5	4,0	23,5	29,5	34,0	39,5	47,3	49,0	53,5	58,0	68,5	73,0	76,5	81,0	86,5	86,5	86,5	
	WACC		10%																									
	NPV - Isla and asphalt lake transformation @ 10% WACC		199,56																									
	IRR - Isla and asphalt lake transformation		17%																									

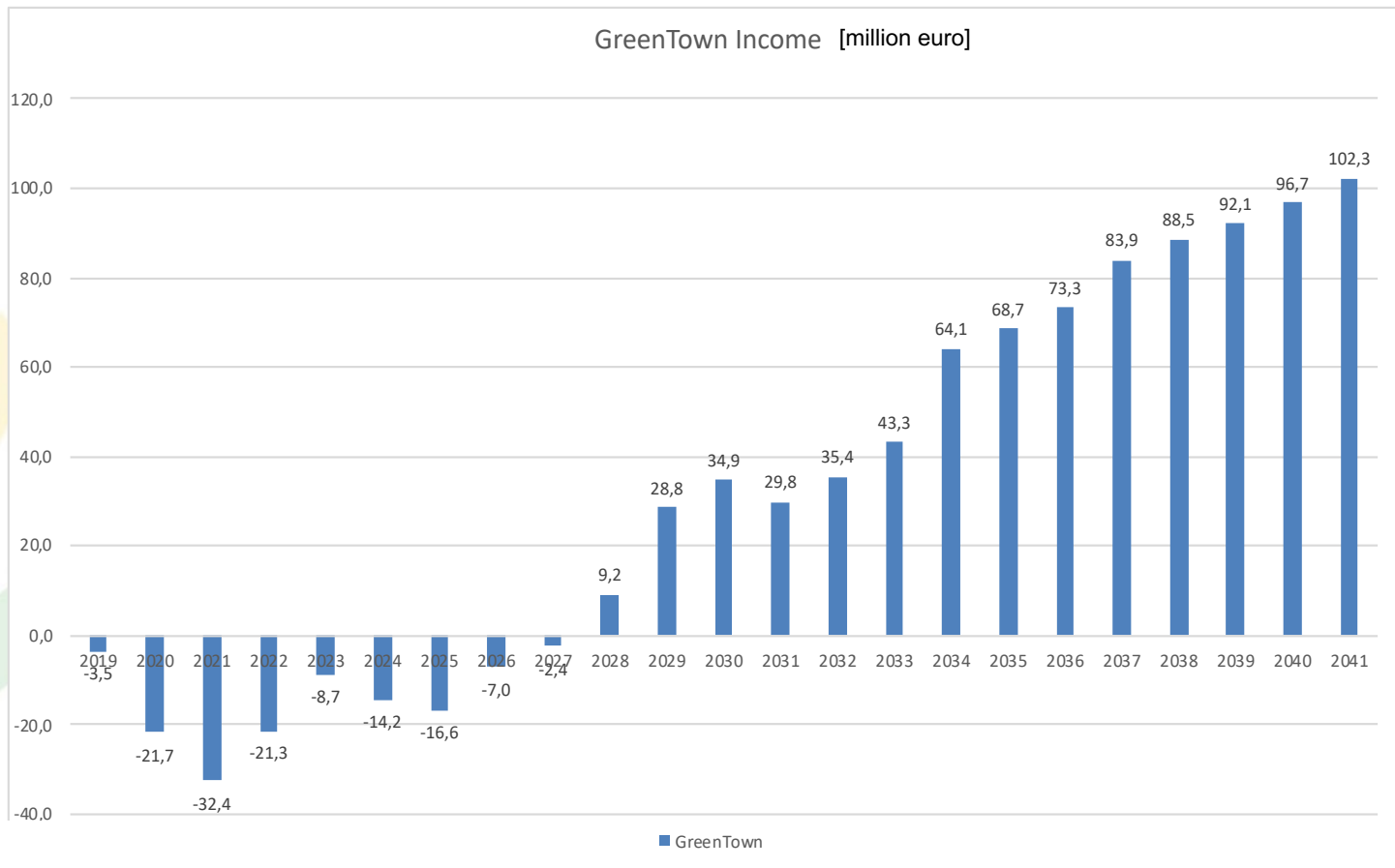
2. Curacao Oil Terminal transformation

	Total	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036	2037	2038	2039	2040	2041
CAPEX overview (euro million)																								
Management organization	1	1																						
Analysis , studies, master plan	1,5	1	0,5																					
OPEX																								
Operational cost of management organization	6,6		0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,4	0,4	0,4	0,4	0,4	0,4	0,4	0,4	0,4	0,4	0,4
Maintenance of infrastructure (yr, 1-20)	13,5		0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5				1	1	1	1	1	1	1	1
Lease to the government	110		5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
Revenues																								
Lease income	262,5		5	7,5	10	10	10	10	10	10	10	10	10	0	0	0	20	20	20	20	20	20	20	20
Shared tax income (percentage for GT)	50%		0	0,2	0,3	0,4	0,5	0,6	0,7	0,8	0,9	1	1,1	1,2	1,3	1,4	1,5	1,6	1,7	1,8	1,9	2	2,1	2,2
Balance		-2,0	-1,2	2,0	4,6	4,7	4,8	4,9	5,0	5,1	5,2	5,3	5,4	-4,2	-4,1	-4,0	15,1	15,2	15,3	15,4	15,5	15,6	15,7	15,8
WACC		10%																						
NPV - Curacao Oil Terminal transformation @ 10% WACC		66,75																						
IRR - Curacao Oil Terminal transformation		75%																						

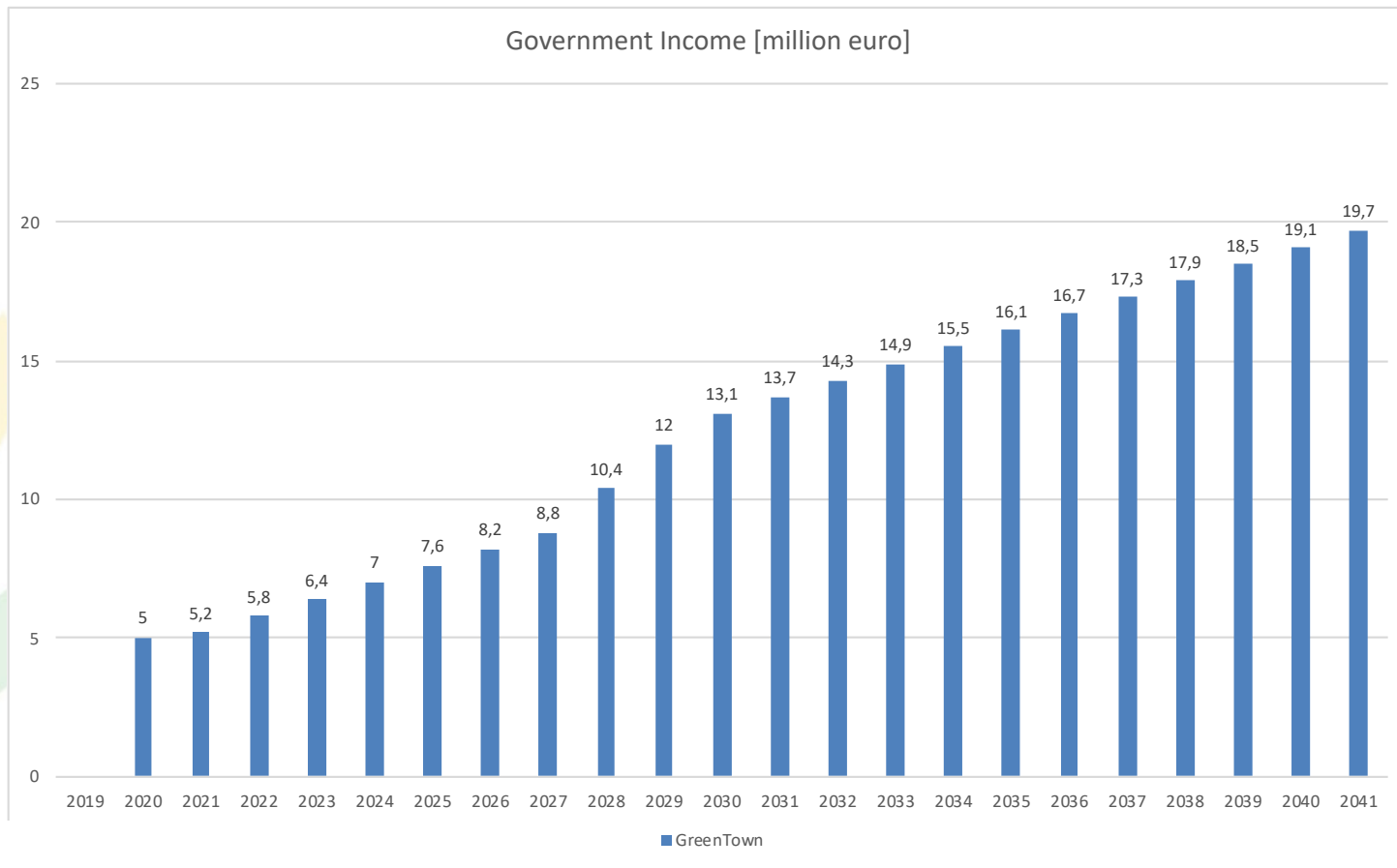
GreenTown: 1. and 2. combined

	GreenT	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036	2037	2038	2039	2040	2041
Balance	GreenT	-3,5	-21,7	-32,4	-21,3	-8,7	-14,2	-16,6	-7,0	-2,4	9,2	28,8	34,9	29,8	35,4	43,3	64,1	68,7	73,3	83,9	88,5	92,1	96,7	102,3
WACC		10%																						
NPV - GreenTown @ 10% WACC		266																						
IRR - GreenTown		19%																						
Investments needed		-118																						

GreenTown income



Government income



Total GreenTown investments

- Investment needed € 120 million
- IRR 19%
- NPV at 10% WACC € 266 million
- Financing
 - Loans from EIB € 80 million
 - Equity € 40 million
 - Total € 120 million

Seed capital

- Sanitization study
- Economic feasibility study
- Masterplan
- =====
- €2 million euro

Conclusion



Conclusion

- **GreenTown is financially possible**
- **GreenTown is able to guarantee employment**
- **GreenTown will increase government income**
- **GreenTown will grow the economy of Curaçao**

Why start with GreenTown now

- Interesting profitable investment option
- The economy will be boosted immediately
- Reduction of 5 million tonnes CO2 per year,
- An oil based economy is uncertain and makes Curaçao dependent
- The situation in Venezuela is unpredictable
- Significant more jobs than the refinery
- Significant more government income than the refinery
- Foreign direct investments will grow
- Curaçao will become more autonomous, resilient and future proof
- GreenTown will offer Curaçao a sustainable and inspiring future

**To be successful,
we have to act as a team!**





Thank you!

The GreenTown Curacao Team

Sven Rusticus, Andres Casimiri, Orlando Meulens, Nasha Desbarida,
Bouke Vellinga, Marc Numann and Lex Veerkamp